

УЧРЕДИТЕЛЬ

*Федеральное государственное
казенное образовательное
учреждение высшего
образования «Московская
академия Следственного
комитета Российской
Федерации»*

*Ректор Московской
академии Следственного
комитета Российской
Федерации, доктор
юридических наук, доцент,
полковник юстиции*

А.А. Бессонов

РЕДАКЦИЯ

*Главный редактор
Объединенной редакции
Н.Д. Эриашвили,
лауреат премии
Правительства РФ
в области науки и техники,
доктор экономических наук,
кандидат юридических
и исторических наук,
профессор
E-mail: professor60@mail.ru*

*Научный редактор,
ответственный за издание*

*А.Ж. Саркисян,
руководитель редакционно-
издательского и информа-
ционно-библиотечного
отдела Московской академии
Следственного комитета
Российской Федерации,
кандидат юридических наук,
доцент*

**В подготовке номера
участвовали:**

*Редакторы
О.В. Берберова,
И.Д. Нестерова*

*Художник
А.П. Яковлев*

*Верстка номера
М.А. Бакаян*

*Журнал зарегистрирован
Федеральной службой
по надзору в сфере связи,
информационных технологий
и массовых коммуникаций*

*Свидетельство
о регистрации
ПИ № ФС77-69345*

*Адрес редакции:
125080, Москва, ул. Врубеля, д. 12
Тел.: 8-499-740-60-14,
8-499-740-60-15,
E-mail: 7700153@gmail.com*

**ВЕСТНИК
МОСКОВСКОЙ АКАДЕМИИ
СЛЕДСТВЕННОГО КОМИТЕТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ****СОДЕРЖАНИЕ № 3/2023**

А.И. БАСТРЫКИН. Достижения СССР и причины
его распада: к 100-летию образования 11

А.В. ФЕДОРОВ. История следствия от Петра I
до нашего времени: научное наследие
Дмитрия Олеговича Серова 22

Юридические науки**Теория и история права и государства;
история учений о праве и государстве**

Л.В. ГОЛОСКОКОВ, С.Б. ВЕПРЕВ. К вопросу
о фрактальных свойствах права 39

**Гражданское право; предпринимательское право;
семейное право; международное частное право**

Р.Н. МОРОДУМОВ. Цифровые услуги как предмет
договора возмездного оказания услуг 49

**Уголовное право и криминология;
уголовно-исполнительное право**

Т.А. ЗЕЗЮЛИНА. Понятие и юридическая
сущность земли как предмета преступления,
предусмотренного ст. 254 УК РФ 54

А.В. КОЛОКОЛОВ. Система защиты прав граждан
в системе обязательного страхования: проблемы
и пути решения 60

А.П. КУЗНЕЦОВ. Классификация преступлений
против семьи и несовершеннолетних: теоретико-
практический аспект 70

В.В. ЛАВРИНОВ. Проблемные вопросы
квалификации контрабанды, совершенной
за пределами государственной границы
Российской Федерации 75

Оригинал-макет
подготовлен издательством
«ЮНИТИ-ДАНА»

- Мнение редакции может не совпадать с точкой зрения авторов публикаций. Ответственность за содержание публикаций и достоверность фактов несут авторы материалов. За сведения, содержащиеся в рекламных объявлениях, редакция ответственности не несет.
- Редакция не вступает в переписку с авторами писем, рукописи не рецензируются и не возвращаются.
- При перепечатке или воспроизведении любым способом полностью или частично материалов журнала «Вестник Московской академии Следственного комитета Российской Федерации» ссылка на журнал обязательна.
- В соответствии со ст. 42 Закона РФ от 27 декабря 1991 г. № 2124-1 «О средствах массовой информации» письма, адресованные в редакцию, могут быть использованы в сообщениях и материалах данного средства массовой информации, если при этом не искажается смысл письма. Редакция не обязана отвечать на письма граждан и пересыпать эти письма тем органам, организациям и должностным лицам, в чью компетенцию входит их рассмотрение. Никто не вправе обязать редакцию опубликовать отклоненное ею произведение, письма, другое сообщение или материал, если иное не предусмотрено законом.

Формат 60x84 1/8. Печ. л. 23,5
Печать офсетная
Подписано в печать: 26.09.2023
Отпечатано типографии ООО «Буки Веди»,
г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный
округ Обручевский, ул. Профсоюзная,
д. 56, этаж 3, помещение XIX, ком. 321.
Заказ №
Цена договорная. Тираж 3000 экз.
Первый завод — 1000 экз.

Н.В. ПАВЛОВСКАЯ, Д.А. СОКОЛОВ, Н.А. АПАРИНА.	
Актуальные направления совершенствования противодействия организации финансовых пирамид	82
 Уголовный процесс	
П.В. ВДОВЦЕВ, Ю.С. КАРКОШКО. К вопросу о злоупотреблении правом на защиту в уголовном судопроизводстве	90
В.Д. ДАРМАЕВА. Использование систем видео- конференц-связи при производстве по уголовному делу	100
 Судебная деятельность, прокурорская деятельность, правозащитная и правоохранительная деятельность	
Е.А. ЕФРЕМОВА, А.Б. САБУРОВА. Метод «кнута и пряника» в системе мотивации труда сотрудников следственных органов СК России (на примере дисциплинарной практики)	107
 Криминалистика; судебно-экспертная деятельность; оперативно-разыскная деятельность	
В.В. БЫЧКОВ, В.А. ПРОРВИЧ. Информационная модель криминалистической характеристики киберэкстремизма	113
Т.А. СААКОВ, А.В. НАГОРНОВ. Понятие и виды билингвойной информации, используемой при расследовании преступлений против личности	121
 Информационное право	
А.В. ТОКОЛОВ. Правовое регулирование цифровых финансовых активов в России	129
 Экономические науки	
О.В. КОРOTКОВА, М.А. МОИСЕЕНКО. Особенности развития инновационного предпринимательства в Российской Федерации в современных условиях	135
 Исследования молодых ученых	
А.А. БАСТРЫКИН. Некоторые проблемы международного сотрудничества в борьбе с преступностью в современных условиях	141

Вестник Московской академии Следственного комитета Российской Федерации. 2023. № 3. С. 107–112.
Bulletin of the Moscow Academy of the Investigative Committee of the Russian Federation, 2023, no. 3, pp. 107–112.

УДК 343.16
doi: 10.54217/2588-0136.2023.37.3.012

NIION: 2015-0065-03/23-147
MOSURED: 77/27-010-2023-03-346

Научная специальность: 5.1.4. Уголовно-правовые науки

Метод «кнута и пряника» в системе мотивации труда сотрудников следственных органов СК России (на примере дисциплинарной практики)

Елена Александровна Ефремова¹, Анна Борисовна Сабурова²

^{1, 2}Московская академия Следственного комитета Российской Федерации, Москва, Россия

¹efelal@yandex.ru

²asia833p@yandex.ru

Аннотация. В статье проанализированы отдельные практические аспекты привлечения к дисциплинарной ответственности сотрудников Следственного комитета Российской Федерации. Обозначена прогностичность выявленных закономерностей во взаимосвязи с проблематикой повышения трудовой мотивации сотрудников. Для сбора эмпирического материала использовалась разработанная авторами анкета, содержащая ряд вопросов о практике привлечения сотрудников СК России к дисциплинарной ответственности в 2021–2022 гг. Участниками анкетирования выступили 33 региональных следственных органа СК России. В ходе проведения исследования применялись методы: аналитический, абстрактно-логический, метод прогнозирования, для анализа результатов исследования — статистическая обработка данных. В качестве теоретических основ исследования выступили научные работы российских и зарубежных ученых и практиков. Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе образовательных организаций высшего образования, а также в качестве основы для дальнейшего совершенствования системы мотивации труда в следственных органах.

Ключевые слова: управление персоналом, следователь, дисциплинарное взыскание, дисциплинарная ответственность, мотивация, Следственный комитет Российской Федерации

Вклад авторов: авторы внесли равный вклад в подготовку публикации.

Для цитирования: Ефремова Е.А., Сабурова А.Б. Метод «кнута и пряника» в системе мотивации труда сотрудников следственных органов СК России (на примере дисциплинарной практики) // Вестник Московской академии Следственного комитета Российской Федерации. 2023. № 3. С. 107–112. doi: 10.54217/2588-0136.2023.37.3.012.

The “carrot and stick” method in the system of motivation of employees of investigative bodies of the IC of Russia (on the example of disciplinary practice)

Elena A. Efremova¹, Anna B. Saburova²

^{1, 2}Moscow Academy of the Investigative Committee of the Russian Federation, Moscow, Russia

¹efelal@yandex.ru

²asia833p@yandex.ru

Abstract. The article analyzes some practical aspects of bringing employees of the Investigative Committee of the Russian Federation to disciplinary responsibility. The prognosticality of the revealed patterns in relation to the problems of increasing employee motivation is indicated. To collect empirical material, the authors used a questionnaire developed by them containing a number of questions about the practice of bringing employees of the Russian IC to disciplinary responsibility in 2021 – 2022. The survey participants were 33 regional investigative bodies of the IC of Russia. Analytical method, abstract-logical method, forecasting method were used in the study, statistical data processing was used to analyze the results of the study. The theoretical foundations of the research is the scientific works of Russian and foreign scientists and practitioners. The results of the study can be used in the educational process of educational institutions of higher education, and as a basis for further improvement of the labor motivation system in investigative bodies.

Keywords: personnel management, investigator, disciplinary action, disciplinary responsibility, motivation, Investigative Committee of the Russian Federation

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.

For citation: Efremova, E.A. & Saburova, A.B. (2023) The “carrot and stick” method in the system of motivation of employees of investigative bodies of the IC of Russia (on the example of disciplinary practice). *Bulletin of the Moscow Academy of the Investigative Committee of the Russian Federation*, no. 3, pp. 107–112. (In Russ.). doi: 10.54217/2588-0136.2023.37.3.012.

© Ефремова Е.А., Сабурова А.Б., 2023